

Rapport annuel - 2006

Alliance de recherche universités-communautés
en économie sociale - ARUC-ÉS

Janvier 2008

TABLE DES MATIÈRES

PRÉSENTATION.....	1
OBJECTIFS DE L'ARUC-ÉS.....	2
GOUVERNANCE ET GROUPES DE TRAVAIL.....	3
Gouvernance.....	2
Partenaires principaux.....	3
Comité de coordination.....	4
CAP Loisir et tourisme social.....	5
CAP Services aux personnes.....	6
CAP Habitat communautaire.....	7
CAP Développement local et régional.....	8
CAP Financement.....	9
Comité syndicalisme et économie sociale.....	10
Comité de travail sur le transfert des connaissances.....	11
AUTRES ACTIVITÉS DE L'ARUC-ÉS.....	11
Activités de diffusion et de transfert.....	11
Formation des étudiants.....	11
Accueil de stagiaires étrangers.....	11
Liens avec le Canada anglais et l'international.....	11
COMMUNICATIONS.....	13
Refonte du Site web.....	13
Outils promotionnels.....	13
Une nouvelle collection : les plaquettes synthèse.....	14
RAPPORT FINANCIER.....	15
ANNEXES.....	16
Annexe 1 : Liste des activités de diffusion et transfert en 2006.....	16
Annexe 2 : Liste des cahiers de recherche de l'ARUC-ÉS en 2006.....	18
Annexe 3 : Membres du comité de coordination et de l'équipe de coordination.....	19
LISTE DES ACRONYMES.....	20

PRÉSENTATION

Le rapport annuel 2006, que nous vous présentons au cours des prochaines pages, se situe dans le déroulement de la phase deux de l'Alliance de recherche universités-communautés en économie sociale (ARUC-ÉS) débutée en janvier 2005. Il fait état des principales activités qui se sont déroulées en 2006, année du Sommet de l'économie sociale et solidaire. Cet événement de novembre 2006, organisé par le Chantier de l'économie sociale, a constitué un grand bilan de l'économie sociale au Québec auquel plusieurs membres et personnels de l'ARUC-ÉS (chercheurs, partenaires, étudiants, co-directeur et coordonnateurs) ont contribué activement.

L'année 2006 a donc vu se poursuivre les activités de la phase II de l'ARUC-ÉS, c'est-à-dire selon la structure modifiée en 2005. De plus, de nouvelles plateformes de travail ont été créées dans la foulée des recommandations issues du Sommet et de celles émises par le comité de coordination de l'ARUC-ÉS. Ainsi, en plus de cinq chantiers d'activités partenariales, on compte donc un comité de travail syndical ainsi qu'un comité de travail sur le transfert des connaissances.

L'année 2006 a enfin permis de consolider les acquis de la recherche partenariale. En plus de la mise en œuvre de la deuxième année du Réseau québécois de recherche partenariale en économie sociale, présent dans neuf régions du Québec, des efforts ont été consentis à la production de synthèses de connaissances, à la systématisation de notre modèle ainsi qu'à la mise à jour de nos outils de communication.

Nous désirons remercier chaleureusement les principaux artisans de l'ARUC-ÉS : le Chantier de l'économie sociale et les partenaires principaux, les universités et professeurs associés au projet, les étudiants et stagiaires impliqués dans nos recherches ainsi que chacun des membres de l'équipe de coordination.

Jean-Marc Fontan
Codirecteur ARUC-ÉS
CRISES-UQAM

Nancy Neamtan
Codirectrice ARUC-ÉS
Chantier de l'économie sociale

OBJECTIFS DE L'ARUC-ÉS

L'objectif principal de l'ARUC-ÉS est de produire des connaissances sur l'économie sociale et en faire la diffusion et le transfert dans le cadre d'un partenariat entre praticiens et chercheurs. Ces connaissances visent à mieux comprendre :

- a. la participation de l'économie sociale à la régulation de la société;
- b. l'apport de l'économie sociale au développement territorial et sectoriel;
- c. le fonctionnement des organisations et des entreprises de cette économie.

Pour ce faire, le programme de recherche entend :

- Identifier la place et le rôle joué par l'économie sociale dans le développement de l'économie nationale, autrement dit, l'apport novateur et critique de l'économie sociale à la régulation de la société;
- Analyser la contribution de l'économie sociale au développement territorial et sectoriel, en d'autres mots, comment des entreprises et des organisations de l'économie sociale s'inscrivent dans le développement territorial et sectoriel en fonction d'une mission partagée entre des objectifs sociaux et économiques;
- Développer de nouveaux champs d'expertise et de connaissances afin de concevoir et d'implanter des outils propres à appuyer le fonctionnement et la gestion des organisations et des entreprises de l'économie sociale.

GOUVERNANCE ET GROUPES DE TRAVAIL

Gouvernance

Le mode de travail préconisé par l'ARUC-ÉS est incarné dans une structure qui repose sur la proximité et le partage des responsabilités entre les chercheurs et les représentants de l'économie sociale.

Dès sa conception, il est apparu essentiel pour l'ARUC-ÉS de se doter d'une structure de gouvernance qui reposerait sur un partage du pouvoir entre les chercheurs et les praticiens. Ainsi, l'ARUC-ÉS est codirigée par Jean-Marc Fontan, professeur à l'UQAM et Nancy Neamtan, présidente-directrice générale du Chantier de l'économie sociale. De plus, chaque instance, équipes de travail et comités sont constitués de chercheurs et de praticiens ou sous la responsabilité d'un représentant du milieu universitaire et d'un représentant du milieu de l'économie sociale. Ce modèle permet donc aux représentants du milieu de l'économie sociale d'être pleinement impliqués dans la prise de décisions, qu'il s'agisse des choix de recherches, des stratégies de diffusion et de transfert ou de l'allocation des ressources pour réaliser ou soutenir les différentes activités.

Pour sa part, le comité de coordination permet la mise en commun et l'orientation de l'ensemble du projet d'Alliance.

Partenaires principaux

La force de l'ARUC-ÉS repose sur une collaboration des composantes universitaires (UQAM, UQAC et Université Concordia) et plusieurs partenaires actifs dans le développement de l'économie sociale. Le **Chantier de l'économie sociale**, organisation dont la principale mission est de promouvoir l'économie sociale comme partie intégrante de la structure socio-économique du Québec, constitue un partenaire d'importance puisqu'il est associé à la direction des activités de l'ARUC-ÉS. D'autres partenaires principaux sont également impliqués dans la coordination du projet d'alliance. Ces organisations sont :

- La Confédération des syndicats nationaux (CSN)
- Le FondAction
- La Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec (FTQ)
- Le Fonds de solidarité des travailleurs de la FTQ
- Le Réseau d'investissement social du Québec
- Le Comité sectoriel de main-d'œuvre en économie sociale et action communautaire (CSMO-ÉSAC)
- Le Service aux collectivités de l'UQAM
- Le Conseil québécois du loisir
- L'association des groupes de ressources techniques du Québec (AGRTQ)
- L'association des CLD du Québec (ACLDQ)

À ces partenaires principaux s'ajoutent des partenaires sectoriels issus des milieux de pratiques et des chercheurs issus de d'autres universités au Québec et au Canada. Ces partenaires sont associés aux différents groupes de travail thématiques de l'Alliance.

Le tableau de la page suivante nous présente les différentes participations des membres du conseil d'administration et de l'équipe des permanents du Chantier de l'économie sociale dans le cadre de l'ARUC-ÉS.

Ces liens étroits entre l'ARUC-ÉS et le Chantier de l'économie sociale contribuent dans une large part à ce que la recherche universitaire participe au développement de l'économie sociale. La contribution de l'ARUC-ÉS aux travaux préparatoires du Sommet de l'économie sociale et solidaire en 2006 en est d'ailleurs un exemple éloquent.

Tableau 1 : Présence des membres du C.A. et de l'équipe du Chantier de l'économie sociale au sein des groupes de travail de l'ARUC-ÉS

Groupes de travail	Membres du CA du Chantier	Membres de l'équipe du Chantier
Comité de coordination	François Lamarche (CSN), Céline Charpentier (CSMO-ÉSAC), Sonia Vaillancourt (CQL), Jean-Marc Fontan et Margie Mendell (ARUC-ÉS)	Nancy Neamtan
CAP ¹ Développement local et régional		Nancy Neamtan
CAP Habitat communautaire	François Vermette, RQOH	
CAP Loisir et tourisme social	Sonia Vaillancourt, CQL	
CAP Financement	Margie Mendell, Concordia, Lucie Villeneuve, RQCC	Charles Guindon, Jacques Charest, Liette Courchesne
CAP Services aux personnes		
Comité syndical	François Lamarche, CSN	
Comité transfert	Sonia Vaillancourt, CQL	

Comité de coordination

Composé de représentants des partenaires principaux et des universités membres, des coresponsables des CAP ainsi que du co-directeur et de la co-directrice, le comité de coordination de l'ARUC-ÉS assume une fonction conseil, définit les orientations stratégiques et approuve l'affectation des ressources à partir des demandes et propositions émanant des CAP. En somme, le comité de coordination représente l'instance centrale dont le bon fonctionnement est indispensable pour assurer le succès de l'ARUC-ÉS.

Cette année, les travaux du comité ont été en grande partie consacrés à la préparation du Sommet de l'économie sociale et solidaire de l'automne 2006. Une attention particulière a également été portée aux échanges sur la question de la diffusion et du transfert. Cette préoccupation a donné lieu à la mise en place d'un comité de travail sur la question de la valorisation. Les autres dossiers qui ont retenu l'attention du comité de coordination sont:

¹ Chantier d'activités partenariales.

- Le suivi de la situation concernant le développement du Réseau québécois de recherche partenariale en économie sociale (RQRP-ÉS);
- La préparation d'un séminaire international sur l'économie sociale;
- Le financement des activités de l'ARUC-ÉS dans le cadre du FODAR de l'Université du Québec.

CAP Loisir et tourisme social

Coresponsables

Louis Jolin, UQAM (Sabbatique : 08-2006 au 08-2007)

Michel Nolin, UQTR (intérim 2006-2007)

Sonia Vaillancourt, Conseil québécois du loisir (CQL)

Participation

Les membres du CAP se sont réunis à quatre occasions en 2006. À ces réunions, s'ajoutent des rencontres réunissant les coresponsables pour la préparation des réunions ou des partenaires dans le cadre du suivi des recherches.

Composition du CAP Loisir et tourisme social

Chercheurs		Partenaires	
UQAM	2	CQL	1
UQTR	1	MQCF	1
UQO	1	CSMO-ÉSAC	1
		Festivals et événements Québec	1
		Attractions et événements	1
		Regroupement Loisir Québec	1

Activités de recherche en 2006

La question de l'accessibilité au loisir a été au cœur des travaux du CAP Loisir & tourisme social. Préoccupation issue du Forum québécois 2005 du secteur loisir et tourisme social, l'accessibilité a d'abord été l'objet d'une recherche visant à clarifier le concept et traduire certaines dimensions incontournables à son analyse. Des études concrètes sur les facteurs d'accessibilité au loisir ont été réalisées avec les Centres communautaires de loisir et des rencontres ont eu lieu avec des intervenants du milieu municipal du loisir afin de clarifier les besoins autour de l'utilisation d'un outil d'analyse de l'accessibilité. Ces activités ont permis d'outiller les membres du CQL notamment par le biais d'une grille d'analyse conçue à cet effet. En plus de ces recherches, une recherche portant sur les décisions de la Commission municipale en matière d'exemption de taxe foncière pour les organisations, a fait l'objet d'une présentation

lors de l'assemblée générale du CQL. Le groupe a également soutenu la réalisation d'activités d'échanges franco-québécoises ainsi que la création d'une base de données disponible sur le web sur le thème Économie sociale, loisir et tourisme social (<http://www.uqtr.ca/economiesociale>).

Nouveaux projets de recherches en 2006

Les membres du CAP ont accredité cinq nouveaux projets en 2006 :

- Tourisme solidaire dans les premiers quartiers de Trois-Rivières ;
- Analyse jurisprudentielle du droit en matière d'exemption de taxes foncières et de la taxe d'affaires pour les organismes sans but lucratif oeuvrant dans le domaine du loisir au Québec;
- Grille d'analyse en regard de l'exercice du droit au loisir sous l'angle de l'accessibilité ;
- Facteurs favorisant l'accessibilité au loisir. Le cas des centres communautaires de loisirs;
- Production d'un compte rendu portant sur la rencontre franco-québécoise du loisir associatif.

CAP Services aux personnes

Coresponsables

Yves Vaillancourt, UQAM

Andrée Lapierre, CSN

Participation

Les membres du CAP se sont réunis à quatre reprises au cours de la dernière année.

Composition du CAP Services aux personnes

Chercheurs		Partenaires	
UQAM	2	CSN	1
UQO	3	COCDMO	1
UQAC	2	RQIIAC	1
Université de Sherbrooke	1	Accès-cible SMT	1
		AQCPE	1
		AQESSS	1

Activités de recherche en 2006

Les travaux générés en 2006 par ce groupe de travail ont embrassé une panoplie de thèmes dont ceux des pratiques d'insertion des personnes exclues du marché du travail, du bilan des arrangements institutionnels entre les entreprises d'aide à domicile et l'État, des pratiques de soutien communautaire en habitation, de l'action communautaire au sein d'un quartier multiethnique, etc. De nouveaux projets d'importance ont vu le jour dont l'un est axé sur les

fusions d'établissements en santé et services sociaux. Une attention particulière a été accordée à la diffusion des résultats issus de la recherche « Les passerelles entre l'État, le marché et l'économie sociale dans les services de logement social et d'hébergement concernant des personnes âgées en perte d'autonomie ».

Nouveaux projets de recherches en 2006

Les membres du CAP ont accrédité 8 nouveaux projets en 2006 :

- Le sentiment d'insécurité chez les enfants d'écoles primaires dans divers secteurs de Montréal;
- Facteurs favorisant l'accessibilité au loisir : le cas des centres communautaires de loisirs ;
- Bilan de l'action communautaire à Côte-des-Neiges;
- Séminaire sur les résultats de la recherche « Les passerelles... »;
- Lutter contre l'exclusion : modes d'action comparés (Paroles d'excluEs);
- Analyse des rapports à l'État (Phase de transfert du projet Interfaces);
- Institutionnalisation des entreprises d'économie sociale en aide à domicile (ESSAD) : un bilan du cadre national;
- Monographie complète d'une coopérative d'alimentation : le Dépanneur Sylvestre à Gatineau (Secteur Hull).

CAP Habitat communautaire

Coresponsables

Marie Bouchard, UQAM

Marcellin Hudon, Association des groupes de ressources techniques du Québec

Participation

Les membres du CAP se sont réunis à quatre reprises au cours de la dernière année.

Composition du CAP Habitat communautaire

Chercheurs		Partenaires	
UQAM	3	AGRTQ	1
INRS-UCS	2	FQHC	1
UQO	1	RQOH	1
		CQCH	1

Activités de recherche en 2006

Diverses études ont été entreprises depuis 2005 : monographies portant sur le logement communautaire en milieu rural, analyse de l'Agence des coopératives d'habitation, recherche sur les possibilités d'adaptation du prêt hypothécaire indexé au logement coopératif, etc. Avec l'apport de la Chaire du Canada en économie sociale, des recherches ont également été menées sur la gouvernance des structures du secteur de l'habitation communautaire et des réflexions ont portées sur les systèmes d'informations (bases de données) sur les organisations de l'économie sociale.

Nouveaux projets de recherches en 2006

Les membres du CAP ont accredité six nouveaux projets en 2006 :

- Économie sociale et habitat en milieu rural. Le cas de la Petite Nation;
- Les processus d'institutionnalisation des coopératives d'habitation de l'Outaouais;
- Le prêt hypothécaire indexé : son adaptation au logement coopératif et son potentiel de reproduction au logement communautaire au Québec;
- Portrait du mouvement coopératif d'habitation au Québec;
- L'offre de services et les coûts requis pour le soutien communautaire en OSBL d'habitation;
- L'Agence des coopératives d'habitation (Fédération de l'habitation coopérative du Canada), portrait d'une innovation sociale.

CAP Développement local et régional

Coresponsables

Pierre-André Tremblay, UQAC
 Claude Ouellet, ATENA groupe conseil

Participation

Les membres du CAP se sont réunis à trois reprises au cours de la dernière année.

Composition du CAP Développement local et régional

Chercheurs		Partenaires	
UQAM	1	CSN	1
Université Concordia	1	FTQ	1
UQAC	3	Atena Groupe conseil	1
UQAR	1	CESÎM	1
		Chantier de l'économie sociale	1
		Fonds de solidarité FTQ	1
		ACLDQ	1

Activités de recherche en 2006

Les recherches développées ont permis de mieux cerner les particularités liées au développement des initiatives d'économie sociale et ce, dans les milieux urbains et ruraux. À cet effet, des études ont porté sur des coopératives de solidarité, sur la gouvernance territoriale dans l'arrondissement Villeray/Saint-Michel/Parc-Extension en contexte multiculturel ainsi que sur la place de l'économie sociale dans la reconversion de l'industrie du vêtement à Montréal. En vue d'alimenter les travaux du Sommet de l'économie sociale, des résultats de la recherche portant sur les difficultés et défis des entreprises culturelles d'économie sociale en milieu rural ont été mis à profit lors d'un séminaire réunissant des acteurs du secteur culturel, issus de plusieurs régions du Québec.

Nouveaux projets de recherches en 2006.

Les membres du CAP ont accrédité quatre nouveaux projets en 2006 :

- Monographie complète d'une coopérative d'alimentation : le Dépanneur Sylvestre à Gatineau (Secteur Hull)
- La place de l'économie sociale dans la reconversion de l'industrie du vêtement : la piste du développement de nouvelles compétences au sein de la main-d'œuvre
- Séminaire : Concertation locale et gouvernance en contexte de revitalisation urbaine
- Séminaire : La culture comme moteur du développement social et économique

CAP Financement

Coresponsables

Marguerite Mendell, Université Concordia

Hubert Brooks (intérim), Réseau d'investissement social du Québec

Participation

Les membres du CAP se sont réunis à deux reprises au cours de la dernière année. À noter qu'il y a eu de nombreuses rencontres du comité de suivi inhérent au projet d'atelier dans le cadre du Sommet de l'économie sociale et solidaire de l'automne.

Composition du CAP Financement

Chercheurs		Partenaires	
Concordia	1	Fondaction	1
Université Laval	1	Fonds de solidarité	2
		RISQ	1
		Chantier de l'économie sociale	3
		Caisse d'économie solidaire Desjardins	1
		RQCC	1
		CDEC Rosemont/Petite-Patrie	1

Activités de recherche en 2006

Le CAP a été officiellement mandaté par le comité organisateur du Sommet de l'économie sociale et solidaire, qui s'est déroulé les 16 et 17 novembre 2006, pour planifier la tenue d'un atelier portant sur le bilan des dix dernières années en matière de financement solidaire. Le groupe a ainsi pu mettre à profit les deux imposantes démarches d'inventaire effectuées, l'une portant sur les fonds communautaires et l'autre sur le capital de développement. Plus d'une centaine de participants du secteur du financement ont pris part à l'atelier *Investir Solidairement*. À la suite de cet événement, le CAP s'est porté garant de la production de connaissances nécessaires à l'actualisation des recommandations issues de cet atelier. Le CAP a également soutenu la réalisation d'un séminaire portant sur la commercialisation des produits et services en économie sociale, lequel a connu un vif succès.

Nouveaux projets de recherches en 2006

Les membres du CAP ont accredité un nouveau projet en 2006 :

- Sommet de l'ÉS de novembre 2006 : préparation de l'atelier *Investir solidairement*.

Comité syndicalisme et économie sociale

Depuis 2005, le comité syndical de l'ARUC-ÉS s'est investi dans deux recherches d'envergure. La première, portait sur la réalisation d'un portrait de la situation dans les instances de concertation locale et régionale, notamment sur la participation de la société civile dans les Conférences Régionales des Élus (CRÉS). Les résultats de cette recherche ont fait l'objet d'une grande tournée de formation syndicale dans toutes les régions du Québec. La deuxième recherche, amorcée en 2006, porte sur le développement de stratégies syndicales territoriales pour l'emploi, la formation et le développement. Cette recherche permettra d'alimenter les sessions de formation des acteurs syndicaux dans une perspective de création de nouvelles alliances avec les acteurs de l'économie sociale en vue du développement socioéconomique des régions.

Comité de travail sur le transfert des connaissances

À l'instar de plusieurs dispositifs de recherche qui travaillent de près avec les collectivités, des préoccupations relatives à la valeur d'usage des connaissances ont émergées au sein du Comité de coordination. Un comité paritaire, appelé « comité de travail sur le transfert des connaissances » s'est vu constitué par la désignation d'une chercheuse, de deux représentants des praticiens en économie sociale ainsi que de l'équipe de l'ARUC-ÉS. Ce comité a été mandaté pour réfléchir à des façons d'élargir la diffusion et le transfert des connaissances produites à l'extérieur des comités de suivi. Il s'est adjoint la collaboration d'une ressource spécialisée en communication pour faire d'abord une revue de littérature sur le sujet et poser les premiers jalons de la production d'un ouvrage sur le sujet.

AUTRES ACTIVITÉS DE L'ARUC-ÉS

Activités de diffusion et de transfert

Plusieurs activités de diffusion et de transfert ont été réalisées au sein des CAP et des comités de travail en 2006. Nous présentons, à l'annexe un, la liste de ces activités.

Formation des étudiants

Au cours de l'année 2006, plus de 50 étudiants ont pris part aux activités de recherche de l'ARUC-ÉS. Les mandats confiés ont pris différentes formes : recherche documentaire, rédaction (devis, revue de littérature, entrevues, cahier de recherche, etc.), participation à des événements de présentation des résultats, stages, etc.

Accueil de stagiaires étrangers

Cette année, une attention particulière ayant été portée à la préparation du Sommet de l'économie sociale, plusieurs étudiants ont été impliqués de près dans les recherches et activités déployées avec le Chantier de l'économie sociale. À cet effet, des étudiants étrangers ont pu prendre part aux travaux préparatoires dans le cadre d'un stage de 12 semaines chez les partenaires. Ils ont par la suite eu la chance de revenir au Québec pour prendre part à l'événement et participer à son déroulement.

Liens avec le Canada anglais et l'international

Les chercheurs et partenaires membres de l'ARUC-ÉS ont eu plusieurs interactions avec le Canada anglais et l'international cette année. En plus du Sommet de l'économie sociale et solidaire où étaient conviés plus de 30 délégués en provenance d'une quinzaine de pays

différents, des occasions d'échange et de collaboration ont été actualisés. En mai 2006, nous avons pris part à l'organisation du Colloque du CIRIEC Canada sur la gouvernance des sociétés publiques et associatives, ce qui nous a permis de regrouper des participants européens et sud-américains. De plus, la coordonnatrice de l'ARUC-ÉS a pris part, en décembre, à une mission en Belgique ainsi qu'au Luxembourg, organisée par l'AQWBJ et portant sur le thème de l'entrepreneuriat collectif. Nous avons également suivi de près l'implication du Réseau québécois de recherche partenariale au sein du HUB canadien et les échanges soulevés dans ce nouveau réseau pancanadien en économie sociale.

COMMUNICATIONS

Outre la production des bulletins d'information de l'ARUC-ÉS d'avril, de juin, de septembre et de décembre 2006, un important travail de révision, de création et d'harmonisation de nos outils de communication a été fait. Cet exercice a été rendu nécessaire entre autres par la création, en 2005, de la structure parallèle de recherche qu'est le Réseau québécois de recherche partenariale en économie sociale (RQRP-ÉS).

De plus, nous avons collaboré au développement d'un nouveau site Internet conçu par le Chantier de l'économie sociale, notre partenaire principal, pour appuyer la consolidation et le développement du secteur de l'économie sociale au Québec (<http://economiesocialequebec.ca>). Les services de communication du Chantier et de l'ARUC travaillent de concert pour assurer une mise en communication harmonisée.

Refonte du Site web

La refonte du site web a été rendue nécessaire par l'intégration à notre Alliance du RQRP-ÉS. L'intégration a été guidée par le souci de faciliter la navigation et de mettre à la disposition de l'internaute un moteur de recherche plus efficace pour accéder à nos publications. Le travail a été exécuté de concert avec le service informatique de l'UQAM, sous la coordination d'une contractuelle embauchée par l'ARUC-ÉS et le RQRP-ÉS. Deux étudiants ont également été embauchés pour œuvrer avec elle.

Outils promotionnels

- Refonte du logo.
- Cartes d'affaires refaites à partir du nouveau logo.
- Production d'un dépliant promotionnel de l'ARUC-ÉS et du RQRP-ÉS : diffusé notamment lors de colloques et séminaires ou pour invités étrangers.
- Remplacement de la pochette existante de façon à ce qu'elle soit harmonisée aux autres outils de communication. L'option de l'autocollant à poser sur des pochettes achetées a été retenue.
- Réalisation et distribution d'un signet comme outil de promotion de notre site web.
- Réalisation d'affiches rigides de l'ARUC-ÉS et le RQRP-ÉS.
- Travail de conceptualisation d'une section sur la recherche partenariale pour le site du Portail de l'économie sociale du Québec.

Une nouvelle collection : les plaquettes synthèse

Afin de présenter des documents synthèse sur l'économie sociale, l'ARUC-ÉS a lancé une collection de plaquettes synthèse. La production de cette collection a nécessité un travail important de démarchage d'un éditeur ainsi que la coordination et le suivi du projet. Le choix des Éditions St-Martin, une entreprise d'économie sociale, a été retenu comme diffuseur pour distribuer les plaquettes dans les librairies et les maisons québécoises d'enseignement post secondaire. La promotion des plaquettes aura véritablement commencé en 2007.

Les deux premiers ouvrages ont consisté en une mise à jour de plaquettes existantes et éditées par l'Institut de formation en développement économique communautaire (IFDÉC) en 1998.

- MORIN, Richard (2006) La régionalisation au Québec – Les mécanismes de développement et de gestion des territoires régionaux et locaux – 1960-2006,
- D'AMOURS, Martine (2006) L'économie sociale au Québec – Cadre théorique, histoire, réalités et défis.

RAPPORT FINANCIER 2006

Les revenus de l'ARUC totalisaient 363 500\$ en 2006. Ceux-ci proviennent, dans une proportion de 55%, de la subvention du CRSH (200 000\$). Le reste provient de la contribution des universités et organisations partenaires. La ventilation des contributions est présentée ci-dessous.

Tableau 1

Revenus ² de l'ARUC-ÉS en 2006		
CRSH	200 000 \$	200 000 \$
Universités		123 500 \$
UQAM	98 500 \$	
UQAC	15 000 \$	
Concordia	10 000 \$	
Partenaires du milieu	40 000 \$	40 000 \$
CSN	10 000 \$	
Fondation	10 000 \$	
FTQ	10 000 \$	
Fonds de solidarité	10 000 \$	
Total		363 500 \$

Tableau 2

Dépenses de l'ARUC-ÉS en 2006		
Salaires (50%)		182 339\$
Coordination	65 000\$	
Agents de développement	70 000\$	
Secrétariat et administration	47 339\$	
Dégagements (4%)		14 600\$
Dégrèvements direction	14 600\$	
Projets et diffusion (43%)		156 315\$
Soutien aux projets	138 143\$	
Communication et diffusion	8 232\$	
Frais de déplacement et de représentation	1 748\$	
Fonctionnement (matériel, etc.) (3%)	10 246\$	10 246\$
Total (100 %)		363 500\$

² Ces revenus ne comptabilisent pas les contributions de diverse nature (locaux, équipements, audio-visuel, etc.), ni le temps des représentants des différentes organisations qui participent aux activités de l'ARUC-ÉS.

ANNEXE 1

Liste des activités de diffusion et transfert en 2006

CAP Services aux personnes :

- Séminaire - Les services aux personnes handicapées au Québec : portrait, enjeux et défis, 19 janvier 2006
- Séminaire - Les passerelles entre l'État, le marché et l'économie sociale dans les services de logement social et d'hébergement pour les personnes âgées, 10 février 2006
- Participation aux consultations publiques sur l'actualisation de la politique d'ensemble « À part... égale » à l'intention des personnes handicapées et des services qui leur sont destinés, printemps 2006
- Présentation des résultats préliminaires - Les arrangements institutionnels entre l'État Québécois et les EESAD, État de la situation et perspectives, Colloque du REÉSADQ - octobre 2006
- Présentations dans le cadre du colloque du Réseau québécois des OSBL d'habitation sur le thème du soutien communautaire, 9 novembre 2006

CAP Habitat communautaire :

- Participation à l'atelier Le logement social public en transition : dynamiques, enjeux et perspectives, Congrès de l'ACFAS - mai 2006
- Séminaire sur invitation - Habitation et personnes immigrantes, 5 mai 2006

CAP Loisir et tourisme social :

- Participations dans le cadre de la rencontre organisée par la Direction de la promotion de la sécurité du ministère de l'Éducation, du Loisir et des Sports, mars 2006
- Participation au Congrès mondial du tourisme social, Aubagne (France), 10-12 mai 2006
- Présentation de l'étude Décisions de la Commission municipale en matière d'exemption de la taxe foncière et de la taxe d'affaires, Assemblée générale du CQL, automne 2006
- Atelier - Recrutement et maintien de l'engagement bénévole des jeunes et des administrateurs : conditions et contraintes, Projet de coopération franco-québécoise UNAT-CQL, 21 novembre 2006
- Atelier - Rôle et contribution des associations de loisir de plein air et de tourisme social au développement durable : constat et perspectives, Projet de coopération franco-québécoise UNAT-CQL, 23 novembre 2006

CAP Finance responsable :

- Séminaire sur les pratiques de commercialisation des entreprises d'économie sociale, 2 juin 2006
- Atelier Investir Solidairement dans le cadre du Sommet de l'économie sociale et solidaire, 16 et 17 novembre 2006

CAP Développement local et régional :

- Séminaire - Concertation locale et gouvernance en contexte de revitalisation urbaine, 7 avril 2006
- Séminaire - La culture comme acteur du développement social et économique dans le cadre des activités préparatoires au Sommet de l'ÉS, 13 octobre 2006
- Présentation des résultats de l'étude Atouts et difficultés des entreprises culturelles en milieu rural dans le cadre du colloque du Conseil Canadien des PME et de l'entrepreneuriat (CPME), 28 au 30 septembre 2006

Comité syndicalisme et économie sociale :

- Présentation lors de la rencontre nationale sur le développement local et régional de la FTQ, Le développement socio-économique régional et local : synthèse de la tournée FTQ 2005, 9 et 10 février 2006

Autres activités de diffusion et de transfert :

- Soutien à l'organisation et à l'animation des sessions d'information du Chantier de l'ÉS à l'intention des médias ethniques communautaires, 30 mars et 27 avril 2006
- Organisation avec le CIRIEC-Canada d'un atelier dans le cadre du Congrès de l'ACFAS 2006 sur le thème La gouvernance des entreprises publiques et collectives : vers de nouveaux champs d'application et des partenariats innovants, Université McGill, 15 mai 2006
- Séminaire - Jeunes et économie sociale dans le cadre des activités préparatoires au Sommet de l'ÉS, 26 octobre 2006
- Soutien à l'organisation de l'Université d'été du GESQ sous le thème L'économie sociale et solidaire à l'heure des échanges internationaux : savoir-faire, expertises et transferts, 7-8 juin 2006

ANNEXE 2

Liste des cahiers de recherche ARUC-ÉS en 2006

- ANDION, Carolina et Maurício SERVA. 2006. *L'économie sociale au Brésil : histoire, courants théoriques dominants, acteurs et rapport à l'État*. No. C-10-2006, 51 p.
- BOUCHARD, Marie J., Jean-Marc FONTAN, Olga NAVARRO-FLORES. 2006. *Les coopératives jeunesse de services*. No. C-14-2006, 38 p.
- BRÉSIL, Maudeline et Micheline RENAULT. 2006. *Comprendre et évaluer les impacts sociaux d'un organisme à but non lucratif à l'aide du tableau de bord de Kaplan et Norton*. No. C-15-2006, 38 p.
- BRUTTIN, Marie-Danièle et Véronique TATTINI-ANTONIN. 2006. *Entreprises sociales d'insertion en Suisse : Une première approche*. No. C-12-2006, 107 p.
- CHOINIÈRE-LAPOINTE, Pierrick et Mylène LÉGARÉ. 2006. *L'analyse des décisions de la Commission municipale du Québec en matière d'exemption de taxes foncières pour les organismes sans but lucratif oeuvrant dans le domaine du loisir : Bilan et perspectives*. No. C-07-2006, 63 p.
- GAGNON, Serge. 2006. *L'activité récréotouristique et les dynamiques territoriales d'une communauté : Étude sur le développement initial du quartier de «Gatineau Mills»*. No. C-06-2006, 27 p.
- LANGEVIN-TÉTRAULT, Alexis. 2006. *Les Autochtones et l'économie sociale au Québec : un portrait exploratoire*. No. C-09-2006, 37 p.
- LAVILLE, Jean-Louis, Benoît LÉVESQUE et Marguerite MENDELL. 2006. *The Social Economy: approaches and practices in Europe and Canada*. No. C-11-2006, 46 p.
- LESSARD, Marlène. 2006. *La coopérative d'habitation Reboul : vers l'institutionnalisation ou le repli?*. No. C-08-2006, 69 p.
- LÉVESQUE, Benoît. 2006. *Une gouvernance partagée et un partenariat institutionnalisé pour la prise en charge des services d'intérêt général*. No. C-13-2006, 26 p.
- MÜNKNER, Hans-H.. 2006. *One Hundred Years: Co-operative Credit Societies Act in India – A Unique Experience of Legal Social Engineering*. No. C-04-2006, 33 p.
- MÜNKNER, Hans-H.. 2006. *German legislation with special emphasis on co-operative groups*. No. C-03-2006, 25 p.
- MÜNKNER, Hans-H.. 2006. *Better Together: Management, morals and co-operation in times of globalisation*. No. C-02-2006, 27 p.
- NOLIN, MICHEL. 2006. *Étude sur les besoins de formation, de recherche et de diffusion des organismes nationaux de loisir en lien avec l'économie sociale*. No. C-01-2006, 75 p.

ANNEXE 3

Membres du comité de coordination et de l'équipe de coordination de l'ARUC-ÉS

Membres du comité de coordination

Nancy Neamtan (co-directrice de l'ARUC)	Chantier de l'économie sociale
Jean-Marc Fontan (co-directeur de l'ARUC)	UQAM
Jacques Boucher	UQO
Céline Charpentier	CSMO-ÉSAC
Lucie Dumais	UQAM
Marcellin Hudon	AGRTQ
François Lamarche	CSN
André Michaud	Services aux collectivités
Jean Sylvestre	Fonds de solidarité FTQ
Marielle Tremblay	UQAC
Pierre-André Tremblay	UQAC
Sonia Vaillancourt	CQL
Marie Bouchard	UQAM
Gilles Bourque	Fondaction
Stéphane Chabot	RISQ
Andrée Lapierre	CSN
France Laurendeau	FTQ
Margie Mendell	Concordia
Michel Nolin	UQTR
Claude Ouellet	Atena groupe conseil
Yves Vaillancourt	UQAM

L'équipe de coordination

Geneviève Shields	Coordonnatrice ARUC-ÉS
Sylvie Champoux	Assistante administrative
Louise Sutton	Conseillère aux communications et au transfert de connaissances
Denis Bussièrès	Coordonnateur RQRP-ÉS

Liste des acronymes

ACFAS :	Association francophone pour le savoir
ACLDQ :	Association des CLD du Québec
AGRTQ :	Association des groupes de ressources techniques du Québec
AQCPE :	Association québécoise des CPE
AQESSS :	Association québécoise d'établissements de santé et de services sociaux
AQWBJ :	Office Québec Wallonie Bruxelles pour la jeunesse
ARUC :	Alliance de recherche universités-communautés
ARUC-ÉS :	Alliance de recherche universités-communautés en économie sociale
CA :	Conseil d'administration
CAP :	Chantier d'activités partenariales
CDEC :	Corporation de développement économique et communautaire
CÉSÎM :	Comité d'économie sociale de l'île de Montréal
CIRIEC :	Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives
CLD :	Centres locaux de développement
CLSC :	Centre local de services communautaires
COCDMO :	Coalition des organismes communautaires pour le développement de la main-d'œuvre
CPE :	Centre de la petite enfance
CPME :	Conseil Canadien des PME et de l'entrepreneuriat
CQCH :	Confédération québécoise des coopératives d'habitation
CQL :	Conseil québécois du loisir
CRÉS :	Conférences régionales des élus
CRISES :	Centre de recherche sur les innovations sociales
CSMO-ÉSAC :	Comité sectoriel de main-d'œuvre en économie sociale et action communautaire
CSN :	Confédération des syndicats nationaux
EESAD :	Entreprises d'économie sociale en aide domestique
ÉS :	Économie sociale
FODAR :	Fonds de développement académique du réseau
FQHC :	Fonds québécois d'habitation communautaire
FTQ :	Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec
GESQ :	Groupe d'économie solidaire du Québec
INRS-UCS :	Institut national de la recherche scientifique – Urbanisation, Culture et Société
MQCF :	Mouvement québécois des camps familiaux
OSBL :	Organisme sans but lucratif

PME :	Petite et moyenne entreprise
REÉSADQ :	Regroupement des entreprises d'économie sociale en aide domestique du Québec
RISQ :	Réseau d'investissement social du Québec
RQCC :	Réseau québécois du crédit communautaire
RQIIAC :	Regroupement québécois des intervenants et intervenantes en action communautaire en CLSC et en Centre de santé
RQOH :	Réseau québécois des OSBL d'habitation
RQRP-ÉS :	Réseau québécois de recherche partenariale en économie sociale
UNAT :	Union nationale des associations de tourisme
UQAC :	Université du Québec à Chicoutimi
UQAM :	Université du Québec à Montréal
UQAR :	Université du Québec à Rimouski
UQO :	Université du Québec en Outaouais
UQTR :	Université du Québec à Trois-Rivières