

<b>DANS CE NUMÉRO</b>		<b>NOS RECHERCHES EN COURS ET NOS PLUS RÉCENTES PUBLICATIONS</b>	
<b>QUOI DE NEUF?</b>		En visitant notre site <a href="http://www.aruc-es.uqam.ca">www.aruc-es.uqam.ca</a> , vous pourrez prendre connaissance des recherches en cours à l'ARUC-ÉS et au RQRP-ÉS ainsi que de nos plus récentes publications.	
Guide pour l'analyse de l'accessibilité au loisir.....	1	<b>OFFRE D'EMPLOI</b>	
<b>NOUS Y ÉTIIONS!</b>			
3 <sup>rd</sup> Living Knowledge Conference.....	2	Postes de professeur en sciences sociales à l'Université d'Ottawa (voir notre site Web pour plus de détails).	
Incubateurs universitaires brésiliens.....	2	<b>VISITEZ LE NOUVEAU PORTAIL DE L'ÉCONOMIE SOCIALE DU QUÉBEC!</b>	
<b>NOUS Y SERONS!</b>			
Première conférence mondiale en économie sociale.....	3	<a href="http://www.economiesocialequebec.ca">www.economiesocialequebec.ca</a>	
<b>RQRP-ÉS: 2<sup>ÈME</sup> ANNÉE</b>			
Faits saillants.....	3		
<b>PORTRAIT DE LA RELÈVE</b>			
D'un pays à l'autre, le choix de l'économie sociale.....	4		
<b>NOUVELLES PUBLICATIONS</b>			
	4		

## QUOI DE NEUF?

### Guide pour l'analyse de l'accessibilité au loisir

Geneviève Shields

Le 12 octobre dernier, lors de la 9<sup>e</sup> assemblée générale annuelle du Conseil québécois du loisir (CQL), le fruit d'un travail mené en partenariat au sein du CAP Loisir & tourisme social de l'ARUC-ÉS, le *Guide d'analyse de l'accessibilité au Loisir* a été dévoilé en présence de la ministre de l'Éducation, du Loisir et du Sport, madame Michelle Courchesne.

Outil d'animation utile pour les intervenants du milieu municipal, le *Guide d'analyse de l'accessibilité au loisir* vise à soutenir et habiliter ces derniers dans leur démarche de réflexion afin de bonifier leur offre de service de loisir de manière à optimiser plus particulièrement l'accessibilité aux services et aux activités.

#### L'originalité du Guide d'analyse de l'accessibilité au loisir

Il nous amène d'abord à élargir notre compréhension du concept d'accessibilité. Celui-ci, habituellement compris par les seules dimensions économiques (coûts) et d'accessibilité physique, est élargi par exemple à la dimension spatiale (répartition de l'offre du loisir sur l'ensemble du territoire), à la dimension temporelle (le temps disponible et les plages-horaires offertes) ainsi qu'à la dimension culturelle (les facteurs culturels qui influencent l'individu sur ses choix en matière de loisir).

Il permet ensuite d'éclairer la prise de décision des partenaires d'un milieu ou d'un territoire relativement aux divers modes

d'intervention que sont les politiques, la gestion, l'animation, la tarification et la communication. Ces décisions viseront à leur tour à rendre le loisir plus accessible en regard des différents objets de l'accessibilité, soit la situation géographique, les services offerts, l'information diffusée, les activités programmées ou les équipements et aménagements offerts.

#### Un travail important de mobilisation

Depuis le forum québécois du loisir de 2005, plusieurs acteurs et chercheurs ont été mis à profit pour construire le cadre de référence en matière d'accessibilité au loisir. Le *Guide d'analyse de l'accessibilité au loisir* a été élaboré par monsieur Jocelyn Morier, candidat au doctorat en éducation à l'UQAM, sous la responsabilité de monsieur Louis Jolin, professeur au département d'Études urbaines et touristiques, École des sciences de la gestion (ESG) de l'Université du Québec à Montréal (UQAM). Le comité de pilotage du projet était complété par mesdames Sonia Vaillancourt, coordonnatrice au développement au Conseil québécois du loisir et Geneviève Shields, coordonnatrice de l'ARUC-ÉS. Afin d'en assurer une élaboration adaptée aux réalités du milieu, un comité de validation de l'outil a été mis sur pied, sous la coordination de monsieur Patrice Savoie, conseiller en loisir pour Loisir et Sport Montérégie, organisme responsable de la concertation régionale.

Pour plus d'informations, veuillez consulter le site Internet conçu pour la diffusion du *Guide d'analyse de l'accessibilité au Loisir* au : [www.loisirquebec.com/accessible](http://www.loisirquebec.com/accessible)

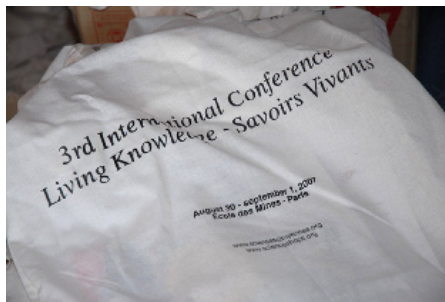
\*\*\*

## NOUS Y ÉTIIONS!

### 3rd Living Knowledge Conference

Denis Bussières

L'ARUC-ÉS et le RQRP-ÉS étaient présents à cette troisième conférence internationale du *Savoir vivant* qui s'est tenue à Paris du 30 août au 1<sup>er</sup> septembre dernier.



Source : [www.wilabonn.de/living\\_knowledge\\_conference](http://www.wilabonn.de/living_knowledge_conference)

Nous y avons présenté nos deux guides produits sur la recherche partenariale et la valorisation des connaissances. Notre présentation s'inscrivait dans le cadre d'un atelier sur les expériences canadiennes en recherche partenariale avec des interventions provenant de différentes régions du Canada.

Vingt-six pays étaient représentés à cette conférence qui était sous l'égide entre autres de la Fondation science citoyenne et du mouvement des *Science Shops* [www.scienceshops.org](http://www.scienceshops.org). Ce mouvement implanté dans plusieurs universités en Europe et ailleurs dans le monde réunit des structures universitaires et OBNL dont la mission est de mettre la recherche universitaire au service des organisations communautaires qui ont rarement les moyens de payer pour la recherche. Les anglophones et les Européens utilisent le terme de *Community-based Research* pour décrire ces recherches en partenariat.

Cette conférence nous a permis d'échanger avec des participants qui coordonnaient des *Science Shops* et qui étaient confrontés aux mêmes difficultés de relations chercheurs-praticiens ou de diffusion de résultats. Nous avons pu assister à des présentations sur des expériences européennes, américaines, australiennes

et africaines. Nous avons constaté aussi que dans plusieurs endroits dans le monde des chercheurs et praticiens se réunissent pour rapprocher la recherche universitaire des préoccupations des praticiens. Nous avons aussi participé à une rencontre qui visait à poser les jalons d'un réseau international sur la recherche partenariale dont l'objectif est d'échanger sur différentes expériences de recherche partenariale et promouvoir ce type de recherche auprès des gouvernements.

\*\*\*

### Incubateurs universitaires brésiliens

Jean-Marc Fontan

De retour d'une mission effectuée au Brésil au mois d'août, je vous présente les grandes lignes d'une expérience très intéressante de mise en relation de ressources universitaires auprès de personnes impliquées dans un projet d'économie solidaire.

Lors de la mission, organisée par Daniel Tygel du *Forum brésilien d'économie solidaire*<sup>1</sup>, j'ai pu visiter deux incubateurs universitaires en économie solidaire appartenant aux deux réseaux promoteurs de la formule au Brésil<sup>2</sup>. Les deux sites visités sont celui de l'incubateur universitaire de l'Universidade do Estado de Mato Grosso, sous la direction de Clóvis Vailant et lié au réseau UNITRABALHO, et l'incubateur universitaire de l'Universidade Federal Rural de Pernambuco, sous la direction de Ana Maria Dubeux Gervais et lié au réseau ITCP.

#### Le dispositif incubateur universitaire

Un incubateur universitaire est un dispositif d'accompagnement d'un projet d'économie sociale ou d'économie solidaire par des membres d'une communauté universitaire. La formule tire son origine d'expériences brésiliennes qui se sont développées au fil des années 1980. Il importe d'indiquer que la mission « implication sociale » de l'université est une des trois

composantes de la mission des universités latino-américaines depuis au moins le début des années 1900. Connue sous le vocable « extension », cette implication sociale est aussi présente en Amérique du Nord, au Canada et au Québec depuis au moins une bonne cinquantaine d'années.

Un incubateur universitaire est un des dispositifs d'extension de l'université vers la « communauté » ou dans la « société ». Chaque université latino-américaine est appelée à définir une « Politique d'extension », à l'image de la « Politique des services aux collectivités » de l'UQAM<sup>3</sup>. Toutes ces universités ne sont pas dotées d'un incubateur, par contre, on dénombre la présence d'une vingtaine d'incubateurs universitaires en sol brésilien : tel l'Incubadora Tecnológica de Cooperativas Populares da Coordenação dos Programas de Pós-Graduação em Engenharia da Universidade Federal do Rio de Janeiro (ITCP/COPPE-UFRJ)<sup>4</sup>.

#### Finalité de l'incubateur brésilien

L'incubateur permet d'instaurer une structure d'accompagnement de projets menant à la création de coopératives populaires. La population visée est celle des personnes ou des groupes pauvres, des exclus de la société, qui par une démarche socio-économique de création de « postes de travail » entreprend un processus d'amélioration des conditions de vie du groupe aidé. Les projets peuvent être dans des domaines variés : services informatiques, recyclage, alimentation, culture biologique, etc.

#### Modus operandi

L'incubateur forme un système d'action dans lequel nous retrouvons :

- Une composante universitaire : des professeurs-chercheurs, des étudiants, des techniciens et une infrastructure de base (locaux, ordinateurs, etc.).
- Une composante projet : des individus, des familles, des réseaux.
- Un cadre institutionnel : politique, programmes de financement.

<sup>1</sup> <http://www.fbcs.org.br>

<sup>2</sup> Il s'agit des réseaux Incubadora Tecnológica de Cooperativas Populares (ITCP : <http://www.itcp.coppe.ufrj.br>) et Unitrabalho (<http://www.unitrabalho.org.br>).

<sup>3</sup> <http://www.sac.uqam.ca/index.aspx?id=politique>

<sup>4</sup> Pour une présentation sur la formule ITCP : <http://www.oei.es/revistactsi/numero6/articulo01.htm>

- Un réseau support : des individus, des organisations de la société civile ou des entreprises qui contribuent à la mobilisation de ressources techniques, humaines ou financières.

L'incubateur intervient en amont en répondant à un besoin d'appuyer la formalisation d'un projet socio-économique. Il met en place un processus de sélection de projets et soutien en même temps un petit nombre d'initiatives (1, 2, 3 ou 4). L'accompagnement est réalisé pour une période allant de 2 à 3 années. L'incubation se termine par un processus de désincubation et d'autonomisation de la coopérative de travailleurs. Un suivi est opéré après cette phase, mais pas sous la forme incubation.

### L'accompagnement

Ce dernier consiste à encadrer l'initiative en faisant, aidant à faire puis en laissant faire. Au début, beaucoup d'éléments sont pris en charge par l'équipe de l'incubateur afin de bien faire démarrer le projet, tant sous sa forme sociale (animer un groupe de personnes, élever son capital culturel en fonction des besoins du projet) que sous sa forme technique (développer la dimension économique du projet coopératif et la dimension politique).

Les interventions permettent de suivre l'émergence et le développement d'activités socio-économiques.

Par exemple :

- Une coopérative agricole dont tous les membres produisent les mêmes légumes ont avantage à diversifier leur production pour bien écouler leurs produits sur le marché local.
- En l'absence de point de chute dans un marché local, appui pour accéder à des points de vente.
- Mettre en place un système de comptabilité; assurer le suivi dans les processus juridiques entourant la fondation et le fonctionnement de la coopérative, etc.).

Tant les professeurs-chercheurs que les techniciens ou les étudiants vont œuvrer pour faciliter les différentes facettes de l'accompagnement. Il peut s'agir d'opérations très techniques (la démarche d'incorporation), que des démarches de recherche

(culture de nouveaux légumes; adoption de nouvelles méthodes de culture biologique, etc.).

\*\*\*

---

## NOUS Y SERONS!

---

### Première conférence mondiale en économie sociale

Geneviève Shields

Du 22 au 25 octobre prochain, se tiendra à Victoria l'un des plus importants événements portant sur la recherche en économie sociale.

Organisé par le CIRIEC-international sous le thème « bâtir les communautés : l'économie sociale dans un monde en mouvement », le congrès accueillera une délégation québécoise formée d'une vingtaine de professeurs-chercheurs issus de l'ARUC-ÉS et du RQRP-ÉS.

Certains praticiens et étudiants-chercheurs seront également de la partie pour prendre part aux diverses séances thématiques offertes. Benoît Lévesque ainsi que Nancy Neamtan seront, quant à eux, présents à titre de grands conférenciers.

Info : [www.conference.se-es.ca](http://www.conference.se-es.ca)

\*\*\*

---

## RQRP-ÉS : 2<sup>ÈME</sup> ANNÉE

---

### Faits saillants

Denis Bussières

Le RQRP-ÉS terminait le 31 août dernier sa deuxième année de fonctionnement. Si la première année en fut une de mise en place du Réseau, la deuxième a permis de lancer résolument les activités de recherche dans l'ensemble du Réseau. Voici donc, en bref, quelques données sur cette deuxième année :

- 33 projets de recherche en cours;

- 8 GRAP qui regroupent 34 praticiens et 33 chercheurs;

- 32 étudiants et étudiantes dont 3 étudiants étrangers travaillent sur les projets de recherche et diffusion;

- Près de 245 000 \$ engagé dans des projets de recherche et des activités de diffusion;

- Réalisation du 1<sup>er</sup> colloque du RQRP-ÉS qui a regroupé plus de 40 personnes (praticiens, chercheurs, étudiants);

- Remise d'une deuxième bourse postdoctorale de 10 000 \$;

- Apport financier extérieur de 49 650 \$ pour le fonctionnement général du RQRP-ÉS;

- Apport financier extérieur de 129 275 \$ dans la réalisation des différents projets de recherche;

- Publication de deux guides méthodologiques sur la recherche partenariale en collaboration avec l'ARUC-ÉS;

- Conception d'un questionnaire pour réaliser un portrait de l'économie sociale;

- Préparation de deux colloques régionaux pour 2007 (Estrie) et 2008 (Saguenay-Lac-Saint-Jean) pour les praticiens et partenaires de l'économie sociale.

Il faut souligner aussi l'apport en temps et énergie des nombreux partenaires des pôles régionaux et des universités. Ces apports sont essentiels au fonctionnement du Réseau.

Pour la troisième année, plusieurs projets en cours devraient donner des résultats et le défi sera de bien diffuser ces résultats auprès des acteurs de l'économie sociale.

\*

Visitez notre site pour télécharger le rapport annuel 2006-2007 du RQRP (voir la section Nos publications / Autres publications) au [www.aruc-es.uqam.ca](http://www.aruc-es.uqam.ca)

\*\*\*

## PORTRAIT DE LA RELÈVE

### D'un pays à l'autre, le choix de l'économie sociale

Julien Demers

De Buenos Aires à Sherbrooke, Florencia Mauri a gardé le cap sur sa vision du développement local. Assistante de recherche au GRAP Estrie, elle travaille à valider un outil d'auto-évaluation sur la bonne gouvernance des entreprises d'économie sociale (ÉS)\*. De plus, elle terminera sous peu son baccalauréat en études politiques appliquées avec cheminement en administration.

C'est lorsqu'elle travaillait pour le ministère de l'Intérieur argentin que Florencia a vu l'entreprise d'ÉS comme une solution concrète pouvant répondre au développement des petites communautés ainsi qu'à la crise économique récemment vécue dans son pays. Pendant cette période, beaucoup d'entreprises en faillite étaient converties en coopératives.

Se basant sur l'approche de microcrédit développée par le prix Nobel de la paix Muhammad Yunus, son ministère a aidé à la création de plusieurs coopératives en travaillant directement avec les municipalités. En Argentine, développement local est synonyme d'économie sociale et Florencia croit qu'il s'agit de la meilleure méthode pour développer les communautés.

Arrivée à Montréal en 2002, Florencia a passé un an sur les bancs d'école à parfaire son français. Après avoir beaucoup voyagé à travers le Québec lors de son initiation à la culture québécoise, elle a jeté son dévolu sur la Reine des Cantons-de-l'Est.

Questionnée sur son choix d'étudier à l'Université de Sherbrooke, Florencia répond instantanément que c'est la possibilité de faire des stages qui a fait pencher la balance. Elle ajoute qu'en tant qu'immi-grante, ces derniers facilitent grandement

\* Pour en savoir plus sur la recherche sur laquelle travaille Florencia, nous vous invitons à visiter la page d'accueil de notre site Internet. Vous y trouverez le lien vers un article sur ladite recherche (*Un partenariat de recherche sur la bonne gouvernance des entreprises d'économie sociale*).



Florencia Mauri

l'accès au monde du travail. De ce fait, ils sont « *LA façon de s'intégrer!* ».

De plus, le choix de Sherbrooke lui permet d'envisager avec plus de réalisme la faisabilité de divers projets : « *Sherbrooke, c'est d'une grandeur parfaite pour faire du développement local. C'est assez grand pour trouver du financement, mais assez petit pour ne pas faire face à une grosse machine administrative typique des grosses villes* ».

Florencia Mauri poursuivra vraisemblablement ses études aux cycles supérieurs tout en maintenant son implication dans le milieu de la recherche. Elle est en quête d'un programme de deuxième cycle qui l'amènera à pousser plus loin ses connaissances dans son domaine.

\*\*\*

## NOUVELLES PUBLICATIONS

### Les cahiers de l'ARUC-ÉS et du RQRP-ÉS

Geneviève Shields

*Les partenariats entreprises / OBNL du Québec dans le cadre de la mise en œuvre de la stratégie de responsabilité sociale des entreprises* par Lovasoa Ramboarisata et Andrée De Serres (RQ-02-2007)

Exposées à différents enjeux sociaux et environnementaux qui constituent à la fois de nouveaux risques et de nouvelles opportunités pour elles, les entreprises véhiculent de plus en plus un discours favorable à la responsabilité sociale d'entreprise (RSE) et au développement durable (DD). Leur stratégie se traduit par plusieurs initiatives incluant les pratiques

d'engagement communautaire. L'un des moyens d'intervention les plus favorisés est le partenariat avec des organismes à but non lucratif (OBNL). Quels sont les attributs des partenariats conclus avec les OBNL? Comment sont-ils caractérisés par les entreprises? Telles sont les questions spécifiques auxquelles les auteures tentent de répondre.

*Jeunes et économie sociale au Québec en 2006 : Un portrait exploratoire* par Anaïs Bertrand-Dansereau et Alexis Langevin-Tétreault (C-11-2007)

Cette recherche exploratoire tente de cerner quelques dimensions relatives à la présence des jeunes en économie sociale. En regardant de plus près différents secteurs reconnus par le mouvement, elle tente d'identifier quelques enjeux liés à la relève au sein des organisations. Une attention est portée aux nouvelles avenues d'implication ainsi qu'aux éléments qui favorisent l'attrait et la rétention des jeunes en économie sociale. Sont prises en compte quelques initiatives novatrices et portées par des jeunes, qui nous informent sur des secteurs en émergence tels l'agriculture bio-alimentaire et sa distribution, les espaces culturels alternatifs, les initiatives coopératives féministes ainsi qu'un bassin non négligeable de médias communautaires étudiants.

*Politiques publiques de la gestion de la diversité et portraits des quartiers de Villeray, Saint-Michel et Parc-Extension* par Richard Allaire, Sébastien Chartrand, Jean-Marc Fontan, Jean Lafontant, Sambou Ndiaye et Sine Ndeye (C-12-2007)

Rapport de recherche qui aborde cinq types d'information : état de la situation sur le rapport entre citoyenneté et multiculturalisme au Canada, un portrait socioéconomique des trois quartiers constitutifs de l'arrondissement Villeray—Saint-Michel—Parc-Extension, un état de situation sur la vie associative dans les trois quartiers, le contexte d'émergence et de développement à Montréal de l'outil de gouvernance locale que représentent les tables de concertation de quartier. Enfin, les auteurs présentent cinq monographies portant sur des organisations locales et qui prennent en compte le questionnement sur la question du multiculturalisme et de la démocratie locale.

**La lutte contre l'exclusion à travers des expériences au Québec, au Brésil et en Argentine – Bilan de la tournée du film Parole d'excluEs** par Isabelle Ruelland, Patrice Rodriguez et Vincent Van Schendel (C-13-2007)

Ce cahier constitue le compte rendu et l'analyse d'une tournée du film documentaire Parole d'excluEs, effectuée du 17 octobre 2005 au 17 octobre 2006. En faisant du suivi de la tournée et de ses conclusions leur objet de recherche, les auteurs se sont situés d'emblée dans le mode de la recherche-action. Cette recherche a donc accompagné la tournée non seulement en spectatrice, mais en servant de miroir aux échanges, en proposant, voire en confrontant. Le compte rendu de ces discussions est également l'occasion d'une réflexion sur les racines de l'exclusion et les moyens de la combattre.

Réalisé par Patrice Rodriguez et tourné au Québec, en Argentine et au Brésil, produit sans financement institutionnel, Parole d'excluEs illustre différentes stratégies de lutte contre l'exclusion sociale et économique, en donnant la parole à ceux et celles qui les mettent en œuvre. Pendant cette première année, le film a rejoint plus de 1500 personnes à travers 37 séances de projection et discussion au Québec, en Argentine, au Brésil et en Iran.

**Enquête auprès d'entrepreneurs sociaux** par Jean-Marc Fontan, Julie Allard, Anaïs Bertrand-Dansereau et Julien Demers (RQ-03-2007)

Ce rapport de recherche a été réalisé pour le compte du Strategic Policy Research Directorate du ministère Human Resources and Social Development Canada (HRSDC). L'objectif de la proposition de recherche visait à la fois la réalisation d'une recension de la littérature sur l'entrepreneuriat social et la conduite d'une enquête qualitative auprès d'entrepreneurs sociaux canadiens. La recherche se veut exploratoire par les limites inhérentes au projet en fonction tant des ressources financières attribuées que des objectifs poursuivis; eu égard tant à la complexité de refléter une situation relativement nouvelle dans les écrits académiques et non académiques qu'une situation très hétérogène de l'entrepreneuriat social à rendre compte auprès d'un petit nombre de répondants.

**Un siècle et demi d'économie sociale au Québec : plusieurs configurations en présence (1850-2007)** par Benoît Lévesque (C-15-2007)

À partir principalement des études historiques et sociologiques réalisées sur les coopératives, les mutuelles et les associations ayant des activités économiques,

l'auteur dresse un aperçu de l'économie sociale sur un siècle et demi, soit de 1850 à aujourd'hui. S'il fut question de l'économie sociale au tournant du XXe siècle, le terme ne fut guère utilisé pour un peu moins d'un siècle alors qu'il réapparaît en 1996. Outre une périodisation pour la longue période retenue, l'auteur réussit à identifier et à caractériser, cinq configurations : l'économie solidaire, l'économie sociale, celle inspirée par le corporatisme social et la doctrine sociale de l'Église ainsi que celle du nationalisme économique. Enfin, il aborde également celle de la période actuelle, davantage orientée dans la perspective d'un partenariat avec l'État et qui n'est pas sans produire des tensions sur le plan de la gouvernance.

**Les cahiers du CRISES et de l'ARUC selon la grille de Katarsis** par Christine Champagne et Pierre-Olivier Labart (C-14-2007)

Ce document constitue un premier effort de classement des publications du CRISES et de l'ARUC-ÉS afin de répertorier les textes de ces deux collectifs à partir des cinq thèmes d'analyse et des trois domaines d'intégration du projet KATARSIS.

\*\*\*

#### ARUC-ÉS – RQRP-ÉS

##### Adresse postale

C.P. 8888, succ. Centre-ville, Montréal (Québec) H3C 3P8

##### Adresse civique

1290, rue Saint-Denis, 10<sup>e</sup> étage, Montréal (Québec) H2X 3J7

Téléphone : (514) 987-3000, poste 2574

Télécopieur : (514) 987-6913

Courriel : [aruc-es@uqam.ca](mailto:aruc-es@uqam.ca) - Site web : [www.aruc-es.uqam.ca](http://www.aruc-es.uqam.ca)

#### DIRECTION

Nancy Neamtan, codirectrice

(514) 899-9916 - [nancy.neamtan@chantier.qc.ca](mailto:nancy.neamtan@chantier.qc.ca)

Jean-Marc Fontan, codirecteur

(514) 987-3000, poste 0240 - [fontan.jean-marc@uqam.ca](mailto:fontan.jean-marc@uqam.ca)

#### ÉQUIPE PERMANENTE

Geneviève Shields

Coordonnatrice, ARUC-ÉS

poste 6304 - [shields.genevieve@uqam.ca](mailto:shields.genevieve@uqam.ca)

Denis Bussièrès

Coordonnateur, RQRP-ÉS

poste 5699 - [bussieres.denis@internet.uqam.ca](mailto:bussieres.denis@internet.uqam.ca)

Sylvie Champoux

Assistante administrative

poste 1846 - [champoux.sylvie@uqam.ca](mailto:champoux.sylvie@uqam.ca)

Louise Sutton

Conseillère aux communications et au transfert de connaissances

poste 1666 - [sutton.louise@uqam.ca](mailto:sutton.louise@uqam.ca)

#### COORDINATION ET MISE EN PAGE DU BULLETIN

Julien Demers

Assistant aux communications et au transfert de connaissances

L'Alliance de recherche universités-communauté (ARUC-ÉS) et le Réseau québécois de recherche partenariale (RQRP-ÉS) forment un consortium de recherche partenariale en économie sociale. Ce consortium réalise et coordonne des activités de réflexion, de recherche et de valorisation des connaissances en économie sociale. Il contribue ainsi à la reconnaissance et à l'essor de l'économie sociale comme outil de développement social, culturel, politique et économique de l'espace territorial québécois. Nos activités sont rendues possibles principalement grâce à :



Conseil de recherches en sciences humaines du Canada

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada

